



Εκπαίδευση

Αριθμοδείκτες

**Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας**

Αριθμοδείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας

Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας

Αριθμοδείκτες Φερεγγυότητας

Αριθμοδείκτες Επενδυτικοί

- Μικτό περιθωρίου κέρδους (Margin)
- Ανατίμηση Κόστους (Mark Up)
- **Έξοδα προς Πωλήσεις**
- Πωλήσεις προς Ανθρώπινο δυναμικό
- EBITDA προς Πωλήσεις
- EBIT προς Πωλήσεις
- EBT προς Πωλήσεις
- Αποδοτικότητα Απασχολουμένων Κεφαλαίων - (Return on Capital Employed)
- Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων - (Return on Equity)
- Αριθμοδείκτης Οικονομικής Μόχλευσης - (A.O.M.)
- Αποδοτικότητα Επενδεδυμένων Κεφαλαίων - (Return on Capital Invested)
- Αποδοτικότητα Συνόλου Ενεργητικού - (Return on Assets)
- Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Παγίου Κεφαλαίου
- Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Ιδίων Κεφαλαίων



- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (Efficiency Ratios)**
- Έξοδα προς Πωλήσεις

Έξοδα προς Πωλήσεις =  $\frac{\text{Σύνολο Εξόδων}}{\text{Κύκλος εργασιών}}$

Απεικονίζει το ποσοστό των καθαρών πωλήσεων το οποίο αποροφάται από τα λειτουργικά έξοδα.

## Επιχειρηματικές δράσης για βελτίωση του Δείκτη

### Μείωση Εξόδων

**Μείωση** Εργοδοτικού Κόστους Μισθοδοσίας, παραμετρικών αμοιβών εργαζομένων ή συνεργατών

**Μείωση** Αμοιβών τρίτων, Ηλεκτρολόγων, Πληροφορικών, Λογιστών, Δικηγόρων, κλπ.

**Μείωση** Ενοικίων & Κοινοχρήστων, εξόδων γραφείου

**Μείωση** Επικοινωνίας, Διαφήμιση, Δημόσιες Σχέσεις

### Αύξηση Πωλήσεων



- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (Efficiency Ratios)**
- Έξοδα προς Πωλήσεις

Έξοδα προς Πωλήσεις = Σύνολο Εξόδων / Κύκλος εργασιών

Αποτελέσματα Επιχειρηματικών δράσεων για την βελτίωση του Δείκτη –

**Μεταβολή με ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ**

Αλλαγή δεδομένων με Απόλυτους Αριθμούς

| Αλλαγή Απόλυτων Αριθμών        | Αρχική       | Μεταβολή σε απολ.Τιμές | Απολυτη Μεταβολή | Απολυτη Μετ. Δείκτη | Ποσοστιαία Μετ. Δείκτη |
|--------------------------------|--------------|------------------------|------------------|---------------------|------------------------|
| Λειτουργικά Έξοδα              | 35.000       | 31.000                 | -11,4%           |                     |                        |
| ↓ Μισθοδοσία                   | 10.000       | 9.000                  | -10,0%           | -2,2%               | -2,9%                  |
| ↓ Παροχές Τρίτων               | 8.000        | 7.000                  | -12,5%           | -2,2%               | -2,9%                  |
| ↓ Ενοικια & Κοινόχρηστα        | 5.000        | 4.500                  | -10,0%           | -1,1%               | -1,4%                  |
| ↓ Επικοινωνία Διαφήμιση        | 8.000        | 7.000                  | -12,5%           | -2,2%               | -2,9%                  |
| ↓ Επικοινωνία Δημόσιες σχέσεις | 4.000        | 3.500                  | -12,5%           | -1,1%               | -1,4%                  |
| ↑ Τελικές Πωλήσεις             | 45.000       | 47.000                 | 4,4%             | -3,3%               | -4,3%                  |
| <b>Έξοδα προς Πωλήσεις</b>     | <b>77,8%</b> | <b>66,0%</b>           |                  | <b>-11,8%</b>       | <b>-15,2%</b>          |

| Μεταβολή Μισθοδοσίας | Μεταβολή Παροχών | Μεταβολή Ενοικίων | Μεταβολή Διαφήμισης | Μεταβολή Δημ. Σχέσεων | Μεταβολή Πωλήσεων | Μεταβολή σε Ολα |
|----------------------|------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|-----------------|
| 34.000               | 34.000           | 34.500            | 34.000              | 34.500                | 35.000            | 31.000          |
| 9.000                | 10.000           | 10.000            | 10.000              | 10.000                | 10.000            | 9000            |
| 8.000                | 7.000            | 8.000             | 8.000               | 8.000                 | 8.000             | 7000            |
| 5.000                | 5.000            | 4.500             | 5.000               | 5.000                 | 5.000             | 4500            |
| 8.000                | 8.000            | 8.000             | 7.000               | 8.000                 | 8.000             | 7000            |
| 4.000                | 4.000            | 4.000             | 4.000               | 3.500                 | 4.000             | 3500            |
| 45.000               | 45.000           | 45.000            | 45.000              | 45.000                | 47.000            | 47000           |
| 75,6%                | 75,6%            | 76,7%             | 75,6%               | 76,7%                 | 74,5%             | 66,0%           |
| -2,2%                | -2,2%            | -1,1%             | -2,2%               | -1,1%                 | -3,3%             | -11,8%          |
| -2,9%                | -2,9%            | -1,4%             | -2,9%               | -1,4%                 | -4,3%             | -15,2%          |



- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (Efficiency Ratios)**
- Έξοδα προς Πωλήσεις

Έξοδα προς Πωλήσεις = Σύνολο Εξόδων / Κύκλος εργασιών

Αποτελέσματα Επιχειρηματικών δράσεων για την βελτίωση του Δείκτη –

**Μεταβολή με ΠΟΣΟΣΤΑ**

| Αλλαγή Ποσοστών<br>Μεταβολών | Αρχική       | Μεταβολή<br>σε ποσοστά<br>% | Απολυτη<br>Τιμή | Απολυτη<br>Μετ.<br>Δείκτη | Ποσοστιαία<br>Μετ.<br>Δείκτη | Μεταβολή<br>Μισθοδοσίας | Μεταβολή<br>Παροχών | Μεταβολή<br>Ενοικίων | Μεταβολή<br>Διαφήμισης | Μεταβολή<br>Δημ.<br>Σχέσεων | Μεταβολή<br>Πωλήσεων | Μεταβολή<br>σε Ολα |
|------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|
| Λειτουργικά Έξοδα            | 35.000       | 31.500                      |                 |                           |                              | 34.000                  | 34.200              | 34.500               | 34.200                 | 34.600                      | 35.000               | 31.500             |
| Μισθοδοσία                   | 10000        | -10,0%                      | 9.000,0         | -2,2%                     | -2,9%                        | 9000                    | 10.000              | 10.000               | 10.000                 | 10.000                      | 10.000               | 9.000              |
| Παροχές Τρίτων               | 8000         | -10,0%                      | 7.200,0         | -1,8%                     | -2,3%                        | 8.000                   | 7200                | 8.000                | 8.000                  | 8.000                       | 8.000                | 7.200              |
| Ενοικια & Κοινόχρηστα        | 5000         | -10,0%                      | 4.500,0         | -1,1%                     | -1,4%                        | 5.000                   | 5.000               | 4500                 | 5.000                  | 5.000                       | 5.000                | 4.500              |
| Επικοινωνία Διαφήμιση        | 8000         | -10,0%                      | 7.200,0         | -1,8%                     | -2,3%                        | 8.000                   | 8.000               | 8.000                | 7.200                  | 8.000                       | 8.000                | 7.200              |
| Επικοινωνία Δημόσιες σχέσεις | 4000         | -10,0%                      | 3.600,0         | -0,9%                     | -1,1%                        | 4.000                   | 4.000               | 4.000                | 4.000                  | 3.600                       | 4.000                | 3.600              |
| Τελικές Πωλήσεις             | 45000        | 10,0%                       | 49.500,0        | -7,1%                     | -9,1%                        | 45.000                  | 45.000              | 45.000               | 45.000                 | 45.000                      | 49.500               | 49.500             |
| <b>Έξοδα προς Πωλήσεις</b>   | <b>77,8%</b> | <b>63,6%</b>                |                 | <b>-14,1%</b>             | <b>-18,2%</b>                | <b>75,6%</b>            | <b>76,0%</b>        | <b>76,7%</b>         | <b>76,0%</b>           | <b>76,9%</b>                | <b>70,7%</b>         | <b>63,6%</b>       |
|                              |              |                             |                 |                           |                              | <b>-2,2%</b>            | <b>-1,8%</b>        | <b>-1,1%</b>         | <b>-1,8%</b>           | <b>-0,9%</b>                | <b>-7,1%</b>         | <b>-14,1%</b>      |
|                              |              |                             |                 |                           |                              | <b>-2,9%</b>            | <b>-2,3%</b>        | <b>-1,4%</b>         | <b>-2,3%</b>           | <b>-1,1%</b>                | <b>-9,1%</b>         | <b>-18,2%</b>      |



- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (Efficiency Ratios)**
- Έξοδα προς Πωλήσεις

Έξοδα προς Πωλήσεις =  $\frac{\text{Σύνολο Εξόδων}}{\text{Κύκλος εργασιών}}$

Ευαισθησίες Επιχειρηματικών δράσεων για βελτίωση του Δείκτη με διαστήματα +/- 3% απο βασικές παραμέτρους

Ανάλυση Ευαισθησίας / Λειτουργικά Έξοδα - Τελικές Πωλήσεις

|                  |        |        |                   |        |        | -12,8% |
|------------------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
| Interval         |        | -3%    | Λειτουργικά Έξοδα |        |        |        |
| Interval         | 3%     | 35.000 | 33.950            | 32.900 | 31.850 |        |
| Τελικές Πωλήσεις | 45.000 | 77,8%  | 75,4%             | 73,1%  | 70,8%  |        |
| Τελικές Πωλήσεις | 46.350 | 75,5%  | 73,2%             | 71,0%  | 68,7%  |        |
| Τελικές Πωλήσεις | 47.700 | 73,4%  | 71,2%             | 69,0%  | 66,8%  |        |
| Τελικές Πωλήσεις | 49.050 | 71,4%  | 69,2%             | 67,1%  | 64,9%  |        |





