



## Εκπαίδευση

### Αριθμοδείκτες

Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας

Αριθμοδείκτες Κεφαλαιακής Διάρθρωσης

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας


**Αριθμοδείκτες Δραστηριότητας**

Αριθμοδείκτες Φερεγγυότητας

Αριθμοδείκτες Επενδυτικοί

- Ημέρες Πληρωμών (D.P.O.)
- Ημέρες Εισπράξεων (D.S.O)
- **Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)**
- Κυκλοφορία Αποθεμάτων
- Λειτουργικός Κύκλος
- Ταμειακός Κύκλος
- Αναγκαίο Κεφάλαιο Κίνησης (000's)



- 
- ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)
  - Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)

Ημέρες Αποθέματος =  $\text{Αποθέματα} / \text{Κόστος πωληθέντων} * 365$

Ο δείκτης δείχνει πόσες ημέρες παραμένει το απόθεμα στην επιχείρηση έως ότου πωληθεί.

**Επιχειρηματικές δράσης για βελτίωση του Δείκτη**

Αύξηση της εκποίησης των νεκρών Αποθεμάτων

**Μείωση** των Αποθεμάτων μέσω πιο αυστηρών παραγγελιών και πιο συντηρητικής πρόβλεψης πωλήσεων

Η ελαστικότητα του δείκτη των ημερών Αποθέματος σχετίζεται και με το περιθώριο κέρδους.

Η τήρηση αυστηρού δείκτη μπορεί να καταλήξει σε απώλεια τζίρου λόγω έλλειψης διαθεσιμότητας

- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)**
- **Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)**

Ημέρες Αποθέματος = Αποθέματα / Κόστος πωληθέντων \* 365

Αποτελέσματα Επιχειρηματικών δράσεων για την βελτίωση του Δείκτη - **μεταβολή παραμέτρων με ΑΠΟΛΥΤΟΥΣ ΑΡΙΘΜΟΥΣ**

Αλλαγή Απόλυτων Αριθμών	Αρχική	Μεταβολή σε απολ.Τιμές	Απολυτη Μεταβολή	Απολυτη Μετ. Δείκτη	Ποσοστιαία Μετ. Δείκτη	Μεταβολή Πωλήσεων	Μεταβολή Κόστους Πωληθέντων	Μεταβολή μέσωσ Αποθεμάτων	Μεταβολή σε Ολα
Πωλήσεις	200.000	210.000	5,0%	-7,3	-4,8%	210.000	200.000	200.000	210.000
Ετήσια Εποχικότητα Πωλήσεων	75,0%	75,0%				75%	75%	75%	75%
Κόστος Πωληθέντων %	40,0%	43,0%	7,5%	-10,7	-7,0%	40%	43,0%	40%	43%
Κόστος Πωληθέντων (ετήσιο)	106.667	120.400				112.000	114.667	106.667	120.400
Μέσα αποθέματα	45.000	42.000	-6,7%	-10,3	-6,7%	45.000	45.000	42.000	42.000
<b>Ημέρες Αποθεμάτων</b>	<b>154</b>	<b>127</b>		<b>-26,7</b>	<b>-17,3%</b>	<b>147</b>	<b>143</b>	<b>144</b>	<b>127</b>
						<b>-7,3</b>	<b>-10,7</b>	<b>-10,3</b>	<b>-26,7</b>
						<b>-4,8%</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-6,7%</b>	<b>-17,3%</b>

- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)**
- **Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)**

Ημέρες Αποθέματος = Αποθέματα / Κόστος πωληθέντων \* 365

Αποτελέσματα Επιχειρηματικών δράσεων για την βελτίωση του Δείκτη - **μεταβολή παραμέτρων με ΠΟΣΟΣΤΑ**

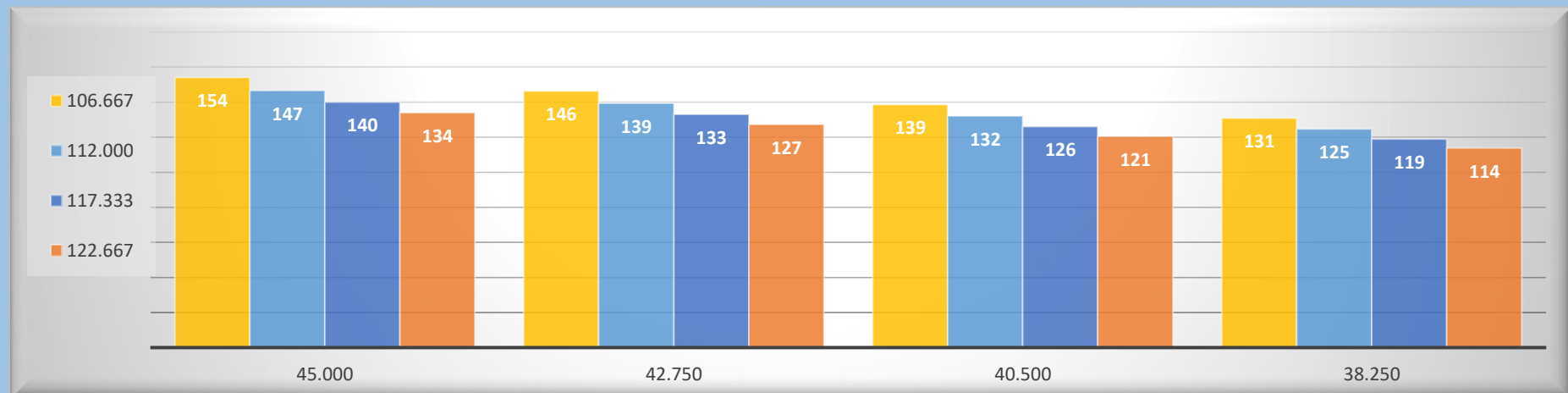
Αλλαγή Ποσοστών Μεταβολών	Αρχική	Μεταβολή σε ποσοστά %	Απολυτη Τιμή	Απολυτη Μετ. Δείκτη	Ποσοστιαία Μετ. Δείκτη	Μεταβολή Πωλήσεων	Μεταβολή Κόστους Πωληθέντων	Μεταβολή μέσωσν Αποθεμάτων	Μεταβολή σε Ολα
Πωλήσεις	200.000	10,0%	220.000	-14,0	-9,1%	220.000	200.000	200.000	220.000
Ετήσια Εποχικότητα Πωλήσεων	75,0%	75,0%	75,0%			75,0%	75,0%	75,0%	75,0%
Κόστος Πωληθέντων %	40,0%	10,0%	44%	-14,0	-9,1%	40,0%	44%	40,0%	44,0%
Κόστος Πωληθέντων (ετήσιο)	106.667	21,0%	129.067			117.333	117.333	106.667	129.067
Μέσα αποθέματα	45.000	-10,0%	40.500	-15,4	-10,0%	45.000	45.000	40.500	40.500
<b>Ημέρες Αποθεμάτων</b>	<b>154</b>		<b>115</b>	<b>-39,5</b>	<b>-25,6%</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>139</b>	<b>115</b>
						<b>-14,0</b>	<b>-14,0</b>	<b>-15,4</b>	<b>-39,5</b>
						<b>-9,1%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-10,0%</b>	<b>-25,6%</b>

- **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)**
- **Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)**

Ημέρες Αποθέματος = Αποθέματα / Κόστος πωληθέντων \* 365

Ευαισθησίες Επιχειρηματικών δράσεων για την βελτίωση του Δείκτη με διαστήματα +5% για το Κόστος Πωληθέντων και -5% για τα Μέσα Αποθέματα

Interval	5%	Κόστος Πωληθέντων (ετήσιο)			
		106.667	112.000	117.333	122.667
Μέσα αποθέματα	45.000	154	147	140	134
Μέσα αποθέματα	42.750	146	139	133	127
Μέσα αποθέματα	40.500	139	132	126	121
Μέσα αποθέματα	38.250	131	125	119	114



-  • **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)**
- Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)

Ημέρες Αποθέματος = Αποθέματα / Κόστος πωληθέντων \* 365

### Σενάρια Λύσεων για συγκεκριμένη Στόχευση

Σενάρια βελτίωσης του Δείκτη από **154,0** σε **130,0**

1. **Αύξηση** των Χρηματικών Διαθεσίμων .....απο **200.000** .....σε **236.899**
2. **Αύξηση** του Κόστους Πωληθέντων.....απο **40,0%** .....σε **47,4%**
3. **Μείωση** των μέσων Αποθεμάτων.....απο **45,000** .....σε **37.991**

### Μεταβολή

Δεδομένα

Αποτελέσματα

	200.000	236.899	200.000	200.000	200.000	18,4%	0,0%	0,0%
Πωλήσεις	200.000	236.899	200.000	200.000	200.000	18,4%	0,0%	0,0%
Ετήσια Εποχικότητα Πωλήσεων	75%	75%	75%	75%	75,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Κόστος Πωληθέντων %	40%	40%	47,4%	40%	40%	0,0%	18,4%	0,0%
Κόστος Πωληθέντων (ετήσιο)	106.667	126.346	126.346	106.667	106.667	18,4%	18,4%	0,0%
Μέσα αποθέματα	45.000	45.000	45.000	37.991	45.000	0,0%	0,0%	-15,6%
Ημέρες Αποθεμάτων	154	130	130	130	154	-15,6%	-15,6%	-15,6%

-  • **ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ - (Activity Ratios)**
- Ημέρες Αποθέματος (D.I.O.)

Ημέρες Αποθέματος = Αποθέματα / Κόστος πωληθέντων \* 365

### Σενάρια Λύσεων για συγκεκριμένη Στόχευση

Σενάρια βελτίωσης του Δείκτη από **154,0** σε **130,0**

1. **Αύξηση** των Χρηματικών Διαθεσίμων .....απο **200.000** .....σε **236.899**
2. **Αύξηση** του Κόστους Πωληθέντων.....απο **40,0%** .....σε **47,4%**
3. **Μείωση** των μέσων Αποθεμάτων.....απο **45,000** .....σε **37.991**

Πωλήσεις	200.000	<b>236.899</b>	200.000	200.000
Ετήσια Εποχικότητα Πωλήσεων	75%	75%	75%	75%
Κόστος Πωληθέντων %	40%	40%	<b>47,4%</b>	40%
Κόστος Πωληθέντων (ετήσιο)	106.667	126.346	126.346	106.667
Μέσα αποθέματα	45.000	45.000	45.000	<b>37.991</b>
Ημέρες Αποθεμάτων	<b>154</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>130</b>

### Μαθηματική Αποτύπωση

	Μαθηματική Αποτύπωση	Δεδομένα	Αποτελέσματα
A	$A = ((E/(F/365))*B)/C$	A	A
B	B	B	B
C	C	$C = ((E/(F/365))*B)/A$	C
D	$D = (A * B)/C$	$D = (A * B)/C$	$D = (A * B)/C$
E	E	E	$E = (F/365) * ((A*C)/B)$
F	$F = (E / ((A * C) / B)) * 365$	F	F